# Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

"Дальневосточный государственный университет путей сообщения" (ДВГУПС)

УТВЕРЖДАЮ

Зав.кафедрой (к302) Менеджмент

Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент

29.05.2025

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины Управление карьерой

для направления подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Составитель(и): к.ф.н., доцент, Соколова И.А.

Обсуждена на заседании кафедры: (к302) Менеджмент

Протокол от 21.05.2025г. № 4

Обсуждена на заседании методической комиссии по родственным направлениям и специальностям: Протокол

	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2026 г	
Рабочая программа пересмотре исполнения в 2026-2027 учебно (к302) Менеджмент	
	Протокол от 2026 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	
2027 г	
Рабочая программа пересмотре исполнения в 2027-2028 учебно (к302) Менеджмент	
	Протокол от 2027 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС	Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
Председатель МК РНС2028 г	
•	на, обсуждена и одобрена для
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно	на, обсуждена и одобрена для
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от 2028 г. №
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от 2028 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент
2028 г Рабочая программа пересмотре исполнения в 2028-2029 учебно (к302) Менеджмент	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от 2028 г. № Зав. кафедрой Третьяк С.Н., канд. экон. наук, доцент Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году
	на, обсуждена и одобрена для ом году на заседании кафедры Протокол от

Рабочая программа дисциплины Управление карьерой

разработана в соответствии с  $\Phi$ ГОС, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.08.2020 № 955

Квалификация Бакалавр

Форма обучения очно-заочная

ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Часов по учебному плану 144 Виды контроля в семестрах:

в том числе: зачёты с оценкой (курс) 3

контактная работа 28 рефератов 3 курс (1)

самостоятельная работа 116

### Распределение часов дисциплины по семестрам (курсам)

Семестр (<Курс>.<Семес тр на курсе>)	6 (.	6 (3.2)		Итого	
Недель	16	1/6			
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РП	
Лекции	8	8	8	8	
Практические	16	16	16	16	
Контроль самостоятельно й работы	4	4	4	4	
Итого ауд.	24	24	24	24	
Контактная работа	28	28	28	28	
Сам. работа	116	92	116	92	
Итого	144	120	144	120	

### 1. АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Общая характеристика состояния и тенденций развития рынка труда в России и в мире. Содержание понятия карьера и ее виды; этапы карьеры и их специфика. Принципы планирования и управления карьерой. Модель качеств современного менеджера: понятие и сущность самоменеджмента. Функции самоменеджмента. Интегрированная система сфер деятельности менеджера. Общая модель качеств современного менеджера. Технологии управления профессиональной карьерой: Цели. Процесс постановки личных целей. Технология поиска жизненных целей. Влияние личных особенностей на выбор карьеры. Управление профессиональной карьерой. Технологии управления собственным временем: фактор времени и его значение. Принципы эффективного использования времени. Методы учета и анализа использования времени руководителя. Система планирования личного труда менеджера. Технологии рационализации личного труда руководителя. Коммуникационные возможности самоменеджмента. Управление собственным имиджем менеджера.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Код дисциплины: Б1.О.16

 2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:
 2.1.1 Философские проблемы науки и техники
 2.1.2 Иностранный язык для академических и профессиональных целей

 2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
 2.2.1 Преддипломная практика
 2.2.2 Научно-исследовательская работа

 2.2.3 Технологии проектирования систем искусственного интеллекта и теория нейронных сетей

### 3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

2	Н	a	1		•
•	п	а		Đ	٠

1.2

Уметь:

Владеть:

#### УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

### Знать:

Методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами основные теории лидерства и стили руководства

#### Уметь:

Разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта; сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели; разрабатывать командную стратегию; применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели.

### Владеть:

занятия

занятия/

Умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели; методами орзации и управления коллективом.

# 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ Код Наименование разделов и тем /вид Семестр Насел Компетен-

/ Kypc

Часов

Литература

Примечание

		V 1		,			
	Раздел 1. Лекции						
1.1	Сущность, типы, стадии карьеры. /Лек/	6	2	УК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.8 Л2.11 Э1	0	
1.2	Управление индивидуальной карьерой /Лек/	6	2	УК-3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.7 Э1	0	
1.3	Управление организационной карьерой /Лек/	6	2	УК-3	Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.5 Э1	0	

1.4	Оценка эффективности управления карьерой /Лек/	6	2	УК-3	Л1.2Л2.3 Л2.9 Э1	0	
	Раздел 2. Практические занятия						
2.1	Сущность, типы, стадии карьеры. /Пр/	6	4	УК-3	Л1.4Л2.10 Э1	2	
2.2	Управление индивидуальной карьерой /Пр/	6	4	УК-3	Л1.1Л2.8 Э1	2	
2.3	Управление организационной карьерой /Пр/	6	4	УК-3	Л1.2Л2.10 Э1	2	
2.4	Оценка эффективности управления карьерой /Пр/	6	4	УК-3	Л1.2Л2.4 Л2.6 Э1	0	Ситуационный анализ
	Раздел 3. Самостоятельная работа студента						
3.1	подготовка к практическим занятиям /Ср/	6	56			0	
	Раздел 4. Экзамен						
4.1	Экзамен /Экзамен/	6	36	УК-3	Э1	0	

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Размещены в приложении

		6.1. Рекомендуемая литература	
	6.1.1. Перече	нь основной литературы, необходимой для освоения дисцип	лины (модуля)
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Зенкова Т.Ю., Милая А.В.	Технология профессиональной карьеры: метод указания по выполнению контрольной работы	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2020,
Л1.2	Соколова И.А., Щуковская М.А.	Управление человеческими ресурсами: учеб. пособие	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2020,
Л1.3	Штанько Н.А.	Теория менеджмента: организационное поведение: учебнометод. пособие по организации самостоятельной работы и проведению практических занятий	Хабаровск: Изд-во ДВГУПС, 2020,
Л1.4	Базаров Т. Ю.	Психология управления персоналом: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, https://urait.ru/bcode/510873
	6.1.2. Перечень д	ополнительной литературы, необходимой для освоения дис	циплины (модуля)
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Кибанов А.Я.	Социально-трудовые отношения, рынок труда и занятость населения: учебно-практическое пособие	Москва: Проспект, 2012,
Л2.2	Одегов Ю.Г., Лабаджян М.Г.	Кадровая политика и кадровое планирование: учеб. и практикум для академ. бакалавриата	Москва: Юрайт, 2016,
Л2.3	Иванова С. В.	Оценка компетенций методом интервью: универсальное руководство	Москва: Альпина Паблишер, 2016, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=269976
Л2.4	Гоулман Д.	Эмоциональное лидерство: Искусство управления людьми на основе эмоционального интеллекта	Москва: Альпина Паблишер, 2012, http://e.lanbook.com/books/element.php? pl1_cid=25&pl1_id=32416
Л2.5	Иванова С.	Искусство подбора персонала: Как оценить человека за час	Москва: Альпина Паблишер, 2013, http://e.lanbook.com/books/element.php? pl1 cid=25&pl1 id=32455

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.6	Кови С.	Семь навыков эффективных менеджеров: Самоорганизация, лидерство, раскрытие потенциала	Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2014, http://znanium.com/go.php? id=519961
Л2.7	Громова Е. М., Беркутова Д. И., Горшкова Т. А.	Профессиональная карьера: путь к успеху: научнометодическое пособие	Ульяновск: УлГПУ, 2012, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=278064
Л2.8	Низова Л. М.	Современный рынок труда и занятость населения: практикум	Йошкар-Ола: ПГТУ, 2018, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=560488
Л2.9	Чернопятов А. М.	Маркетинг персонала: учебник	Москва Берлин: Директ- Медиа, 2019, http://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=564386
Л2.10	Чернова Г. Р., Соломина Л. Ю., Хямяляйнен В. И.	Психология управления: учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, https://urait.ru/bcode/494415
Л2.11	Чернова Г. Р., Соломина Л. Ю., Хямяляйнен В. И.	Психология управления: учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2023,

## 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1 портал управления человеческими ресурсами

https://hr-portal.ru/

# 6.3 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

Office Pro Plus 2007 - Пакет офисных программ, лиц. 45525415

Windows 7 Pro - Операционная система, лиц. 60618367

Windows XP - Операционная система, лиц. 46107380

Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition - Антивирусная защита, контракт 469 ДВГУПС

Free Conference Call (свободная лицензия)

Zoom (свободная лицензия)

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

Профессиональная база данных, информационно-справочная система гарант - http://www.garant.ru

Аудитория	Назначение	Оснащение
2600	Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	комплект учебной мебели, доска.
2602	Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	комплект учебной мебели, доска.
2604	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа.	комплект учебной мебели, доска.
2702	Учебная аудитория для проведения практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.	комплект учебной мебели, доска.
2704	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа.	комплект учебной мебели, доска.

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В ходе изучения дисциплины используются как пассивные методы обучения (лекции), так и активные (анализ конкретных ситуаций) и интерактивные (работа в малых группах).

На всем протяжении курса имеется внутренняя взаимосвязь и преемственность всех видов работы (контактной с

преподавателем в аудитории и самостоятельной работы студента) по формированию заявленных компетенций. На восьмой неделе у студентов очной формы обучения проводится рубежный контроль. Выполнение всех видов работ, на момент проведения рубежного контроля должно соответствовать 40 баллам рейтинга. Получение 40 баллов рейтинга обеспечивается:

- подготовкой к семинарским занятиям по темам;
- подготовкой и презентацией отчета по результатам командной работы.

Студенты заочной формы обучения должны самостоятельно распределять своё время и нагрузку на изучение данной дисциплины таким образом, чтобы не позднее, чем за две недели до начала сессии, предоставить на проверку преподавателю курсовой проект.

Более полному освоению дисциплины способствует внимательное изучение не только основной литературы по курсу, но и дополнительной, рекомендуемой для более глубокого изучения.

### Оценочные материалы при формировании рабочих программ дисциплин (модулей)

Направление: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Кадровый сервис и аудит

Дисциплина: Управление карьерой

### Формируемые компетенции:

1. Описание показателей, критериев и шкал оценивания компетенций.

Показатели и критерии оценивания компетенций

Объект	Уровни сформированности	Критерий оценивания
оценки	компетенций	результатов обучения
Обучающийся	Низкий уровень Пороговый уровень Повышенный уровень Высокий уровень	Уровень результатов обучения не ниже порогового

### Шкалы оценивания компетенций при сдаче экзамена или зачета с оценкой

Достигнутый	Характеристика уровня сформированности	Шкала оценивания
уровень результата обучения	компетенций	Экзамен или зачет с оценкой
Низкий уровень	Обучающийся: -обнаружил пробелы в знаниях основного учебно-программного материала; -допустил принципиальные ошибки в выполнении заданий, предусмотренных программой; -не может продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании программы без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	Неудовлетворительно
Пороговый уровень	Обучающийся: -обнаружил знание основного учебно-программного материала в объёме, необходимом для дальнейшей учебной и предстоящей профессиональной деятельности; -справляется с выполнением заданий, предусмотренных программой; -знаком с основной литературой, рекомендованной рабочей программой дисциплины; -допустил неточности в ответе на вопросы и при выполнении заданий по учебно-программному материалу, но обладает необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.	Удовлетворительно
Повышенный уровень	Обучающийся: - обнаружил полное знание учебно-программного материала; -успешно выполнил задания, предусмотренные программой; -усвоил основную литературу, рекомендованную рабочей программой дисциплины; -показал систематический характер знаний учебно-программного материала; -способен к самостоятельному пополнению знаний по учебно-программному материалу и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.	Хорошо

Высокий	Обучающийся:	Отлично
уровень	-обнаружил всесторонние, систематические и глубокие знания	
	учебно-программного материала;	
	-умеет свободно выполнять задания, предусмотренные	
	программой;	
	-ознакомился с дополнительной литературой;	
	-усвоил взаимосвязь основных понятий дисциплин и их значение	
	для приобретения профессии;	
	-проявил творческие способности в понимании учебно-	
	программного материала.	

## Описание шкал оценивания Компетенции обучающегося оценивается следующим образом:

Планируемый уровень	Содержание шкалы оценивания достигнутого уровня результата обучения				
результатов	Неудовлетворительн	Удовлетворительно	Хорошо	Отлично	
освоения	Не зачтено	Зачтено	Зачтено	Зачтено	
Знать	Неспособность обучающегося самостоятельно продемонстрировать наличие знаний при решении заданий, которые были представлены преподавателем вместе с образцом их решения.	Обучающийся способен самостоятельно продемонстриро-вать наличие знаний при решении заданий, которые были представлены преподавателем вместе с образцом их решения.	Обучающийся демонстрирует способность к самостоятельному применению знаний при решении заданий, аналогичных тем, которые представлял преподаватель, и при его	Обучающийся демонстрирует способность к самостоятельно-му применению знаний в выборе способа решения неизвестных или нестандартных заданий и при консультативной поддержке в части	
Уметь	Отсутствие у обучающегося самостоятельности в применении умений по использованию методов освоения учебной дисциплины.	Обучающийся демонстрирует самостоятельность в применении умений решения учебных заданий в полном соответствии с образцом, данным преподавателем.	и при его Обучающийся продемонстрирует самостоятельное применение умений решения заданий, аналогичных тем, которые представлял преподаватель, и при его консультативной поддержке в части современных проблем.	межлисииплинарных Обучающийся демонстрирует самостоятельное применение умений решения неизвестных или нестандартных заданий и при консультативной поддержке преподавателя в части междисциплинарных связей.	
Владеть	Неспособность самостоятельно проявить навык решения поставленной задачи по стандартному образцу повторно.	Обучающийся демонстрирует самостоятельность в применении навыка по заданиям, решение которых было показано преподавателем.	Обучающийся демонстрирует самостоятельное применение навыка решения заданий, аналогичных тем, которые представлял преподаватель, и при его консультативной поддержке в части современных проблем.	Обучающийся демонстрирует самостоятельное применение навыка решения неизвестных или нестандартных заданий и при консультативной поддержке преподавателя в части междисциплинарных связей.	

### 3. Тестовые задания. Оценка по результатам тестирования.

Полный комплект тестовых заданий в корпоративной тестовой оболочке АСТ размещен на сервере УИТ ДВГУПС, а также на сайте Университета в разделе СДО ДВГУПС (образовательная среда в личном кабинете преподавателя).

Соответствие между бальной системой и системой оценивания по результатам тестирования устанавливается посредством следующей таблицы:

Объект	Показатели	Оценка	Уровень	
оценки	оценивания		результатов	
	результатов обучения		обучения	
Обучающийся	60 баллов и менее	«Неудовлетворительно»	Низкий уровень	
	74 – 61 баллов	«Удовлетворительно»	Пороговый уровень	
	84 – 75 баллов	«Хорошо»	Повышенный уровень	
	100 – 85 баллов	«Отлично»	Высокий уровень	

## 4. Оценка ответа обучающегося на вопросы, задачу (задание) экзаменационного билета, зачета, курсового проектирования.

Оценка ответа обучающегося на вопросы, задачу (задание) экзаменационного билета, зачета

Элементы оценивания	Содержание шкалы оценивания				
	Неудовлетворительн	Удовлетворитель	Хорошо	Отлично	
	Не зачтено	Зачтено	Зачтено	Зачтено	
Соответствие ответов формулировкам вопросов (заданий)	Полное несоответствие по всем вопросам.	Значительные погрешности.	Незначительные погрешности.	Полное соответствие.	
Структура, последовательность и логика ответа. Умение четко, понятно, грамотно и свободно излагать свои мысли	Полное несоответствие критерию.	Значительное несоответствие критерию.	Незначительное несоответствие критерию.	Соответствие критерию при ответе на все вопросы.	
Знание нормативных, правовых документов и специальной литературы	Полное незнание нормативной и правовой базы и специальной литературы	Имеют место существенные упущения (незнание большей части из документов и специальной литературы по названию, содержанию и т.д.).	Имеют место несущественные упущения и незнание отдельных (единичных) работ из числа обязательной литературы.	Полное соответствие данному критерию ответов на все вопросы.	
Умение увязывать теорию с практикой, в том числе в области профессиональной работы	Умение связать теорию с практикой работы не проявляется.	Умение связать вопросы теории и практики проявляется редко.	Умение связать вопросы теории и практики в основном проявляется.	Полное соответствие данному критерию. Способность интегрировать знания и привлекать сведения из различных научных сфер.	

Качество ответов на	На все	Ответы на	. Даны неполные	Даны верные ответы
дополнительные	дополнительные	большую часть	ответы на	на все
вопросы	вопросы	дополнительных	дополнительные	дополнительные
	преподавателя даны	вопросов	вопросы	вопросы
	неверные ответы.	преподавателя	преподавателя.	преподавателя.
		даны неверно.	2. Дан один	
			неверный ответ на	
			дополнительные	
			вопросы	
			преподавателя.	

Примечание: итоговая оценка формируется как средняя арифметическая результатов элементов оценивания.